

# 今、なぜ「大学改革」か？

## —私立大学の戦略的経営の必要性—

学校法人二松学舎 理事長 水戸 英則 [編著]  
A5判・上製・310頁・本体価格 2,400円  
ISBN 978-4-86345-213-8 C0034

金融界から教育の世界に入った筆者がこれまで推し進めてきた「大学経営・教育改革の経緯」と、その中で触れてきた多くの私立大学に関する文献、同経営・教育改革等の資料を系統的に組み直した大学改革の参考書！

中小規模の私立大学が進めるべき「改革」とはどんなものなのか。「改革」を考える上での基礎知識となる、日本の大学の歴史、大学経営を取り巻く環境の変化などのまとめから、具体的な課題抽出、解決方法の事例までが網羅！

### 日本私立大学協会や日本私立学校振興・共済事業団の方々も推薦！

「大学改革のあり方がこの一冊に詰まっています。必読！」

日本私立大学協会 会長  
大沼 淳 氏

「21世紀のグローバル化と少子化の中で、私立大学特に中小規模の私学が、いかに教育改革と経営改革を戦略的に行わなければならないかを、豊富なデータと著者の経験知に基づいて論じている“知行合一の書”。」

日本私立学校振興・共済事業団 理事長  
河田 悌一 氏

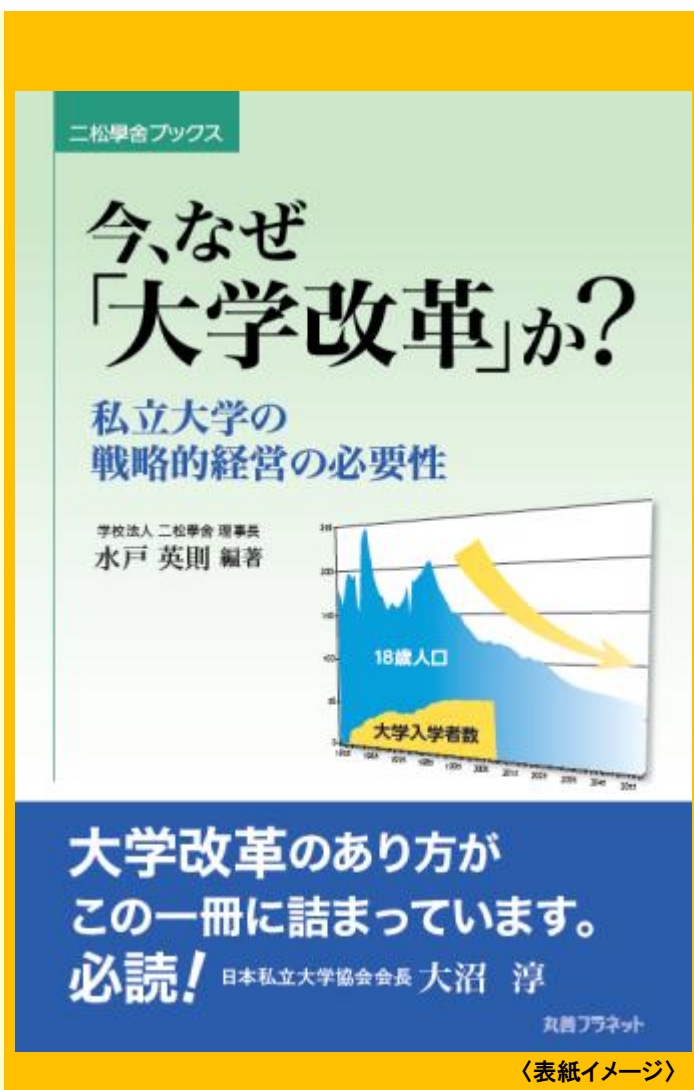
「私立大学経営全般のほか、財務についての解説、収益事業会社経営、信用格付け取得問題、私立大学の情報公開・IR等について論を進めており、私立大学経営に必要なエッセンスが盛り込まれている。非常に興味深く拝読した。」

日本私立大学協会 事務局長  
小出 秀文 氏

#### 【編著者履歴】

水戸 英則 (ミト ヒデノリ)

学校法人二松学舎理事長。九州大学経済学部 卒業、日本銀行青森支店長、肥後銀行常務取締役を経て学校法人二松学舎へ。日本私立大学協会監事、文部科学省国立大学法人評価委員会委員等



# 目次

## 序章 我が国の私立大学の歴史と現況

私立大学の歴史／18歳人口の推移と大学数／私立大学の現況／私立大学の応募者数、入学定員充足率の推移、進学率等／私立大学、学校法人の関連法／

## 第1章 私立大学を巡る環境の激変と先行きの課題

私立大学の教育・経営を巡る構造的圧力／行政の対応／

## 第2章 中小規模私立大学の経営改革の必要性

企業経営4つの原則／企業経営と大学経営の比較、大学経営改革の必要性／教育改革の必要性／

## 第3章 私立大学の戦略的経営と中長期的計画

私学の中長期経営計画について／中長期計画の策定方法／中長期計画の主要課題／二松學舎の中長期計画（マスタープラン）の作成／

## 第4章 私立大学の戦略的経営モデル

大学教職員の意識改革／大学経営のガバナンス強化／教育・研究の不断の改革／情報公開と社会的責任／財務改革・中長期財務計画の策定／外部評価の活用／

## 第5章 N' 2020 Planの策定

N' 2020 Plan（長期ビジョン）の基本理念／N' 2020 Plan（長期ビジョン）検討委員会／N' 2020 Plan（長期ビジョン）5つの柱／

## 第6章 アクションプランと進捗管理体制

アクションプラン／アクションプラン進捗管理上の留意点／

## 第7章 私立大学の財務について

私立大学の収支構造／学納金（学費）／寄附金／補助金／資金運用／私立大学における収益事業／経営・財務の仕事、担当する者の心構え／

## 第8章 私学における収益事業会社設立の意義

学校法人で行う収益事業の考え方／本学での事業会社設立の経緯／事業会社設立の目的・役割／本学での事業会社運営のポイント／設立後の状況と今後の展開・課題／

## 第9章 私学の信用格付取得の意義と留意点

信用格付とその定義／私立学校における格付取得の意義／私学の格付取得状況／本学における格付取得の目的と位置付け／格付更新作業の概要とスケジュール／取得上の留意点／

## 第10章 情報公開と私学IR

私学の情報公開のこれまでの流れ／IRの実例／

## 第11章 教育再生実行会議の提言からみた大学全般の諸課題と其中における私学の諸課題

大学改革議論の背景／教育再生実行会議の提言の概略（第三次提言）／

## 第12章 私立大学の今後の方向

私立大学の役割の再確認とパラダイムシフト／私立大学の方向づけ、失われた20年を繰り返さないために／私大連合会の打ち出したアクションプランの確実な実行を／

## 丸善出版株式会社

〒101-0051 東京都千代田区神田神保町 2-17 書籍営業部 Tel 03-3512-3256 Fax 03-3512-3270  
◎下記にご記入の上、弊社にFAXして頂くか、書店にてご注文下さい◎

発行：丸善プラネット株式会社／発売：丸善出版株式会社

【お問合せ 丸善出版（株）書籍営業部 Fax 03-3512-3270】

## 【注文書】

今、なぜ「大学改革」か？ 私立大学の戦略的経営の必要性

水戸 英則【編著】A5判・310頁

定価：本体2,400円

ISBN 978-4-86345-213-8 C0034



お名前

ご住所 〒

TEL

取扱店

※ご注文を頂いた個人情報は、書店、取次（流通）・弊社間での商品手配の目的に利用させていただきます。